

Проведение технологического аудита (включая энергетический, энерготехнологический, экологический)

Цель: Проведение технологического/энергетического/экологического аудита на производственных предприятиях МСП - консультационная услуга, направленная на:

1. Оценку потенциала производственно-технологической/ энергетической базы субъекта МСП, применяемых технологий, выполнения производственных процессов.
2. Разработку аудиторских заключений, содержащих сведения и выводы о текущем состоянии основных фондов и технологических процессах предприятия.
3. Разработку рекомендаций по улучшению технологического/энергетического/экологического состояния предприятия.

В состав работ входит (для каждого из производственных предприятий МСП):

1. Согласование с предприятием и Заказчиком Технического Задания.
2. Анализ систем управления предприятием и производством.
3. Анализ перспективных планов развития предприятия и основных инвестиционных документов.
4. Оценка основных технологических фондов.
5. Анализ применяемых технологий.
6. Оценка исполнения производственных технологий и процессов на соответствие организационно-нормативной документации.
7. Анализ технологической дисциплины.
8. Оценка производственной инфраструктуры (энергетика, отходы, выбросы и стоки, логистика, ремонты и эксплуатация, метрология).
9. Оценка соответствия средств автоматизации и информационных технологий для обеспечения производственных процессов и технологий.
10. Оценка соответствия уровня документооборота и ведение архивов для обеспечения производственных процессов и технологий.
11. Оценка работы проектно-конструкторских подразделений.
12. Анализ задач реализации программы НИОКР и коммерциализации научных и производственных разработок.
13. Разработка рекомендаций по организационно-техническим решениям, которые могут обеспечить Заказчику получение требуемых характеристик производства;
14. Оценка (укрупненная) требуемых инвестиций и сроков вложений средств, оценка сроков окупаемости инвестиций (если это технически возможно) предложения по долгосрочной программе работ, направленных на достижение цели, стоящей перед Заказчиком;
15. Подготовка программы разработки и внедрения новых технологий;
16. Подготовка программы развития инфраструктуры, «расшивки» «узких мест» и исключение дублирования строительства новых производств.
17. Подготовка и сдача Отчета.

По результатам оказанных услуг Исполнитель должен представить отчет, который должен включать:

- Экспертную оценку технического состояния основного и вспомогательного технологического оборудования и его функциональных особенностей;
- Анализ применяемых технологий, соответствия существующих технологий и технологического оборудования конструктивной и технологической сложности производимой, осваиваемой или планируемой к производству продукции по качеству, производительности, обеспечению производственных характеристик и иных параметров;
- Анализ эффективности систем управления производством и технологическими процессами (система менеджмента, производственная система, система управления производственными и технологическими процессами, в т.ч. автоматизированные);
- Применение технологий управления, в т.ч. информационных, на этапах жизненного цикла продукции (разработка и проектирование, подготовка производства, производство, сбыт, обслуживание);
- Анализ систем эксплуатации, технического обслуживания и ремонта технологического оборудования;

- Анализ систем управления поставками и взаимоотношений с поставщиками сырья, материалов и комплектующих изделий для производства;
- Анализ систем сбыта и маркетинговой политики;
- Оценку возрастного и квалификационного состава персонала;
- Анализ состояния систем инженерного обеспечения технологических процессов;
- Оценку состояния и эффективности системы производственного контроля, лабораторно-испытательного, контрольно-измерительного оборудования;
- Анализ системы управления нормативно-технической документацией, анализ обеспеченности нормативно-технической документацией;
- Анализ проектно-конструкторской и научно-исследовательской деятельности, планов и результатов коммерциализации НИОКР;
- Анализ резервов повышения эффективности и конкурентоспособности производства;
- Рекомендации к разработке основных направлений технологического развития предприятия;
- Рекомендации по организационно-техническим решениям, которые могут обеспечить Заказчику получение требуемых характеристик производства;
- Оценка (укрупненная) требуемых инвестиций и сроков вложений средств, оценка сроков окупаемости инвестиций (если это технически возможно) предложения по долгосрочной программе работ, направленных на достижение цели, стоящей перед Заказчиком;
- Программа разработки и внедрения новых технологий;
- Программа развития инфраструктуры, «расшивки» «узких мест» и исключение дублирования строительства новых производств.

Вышеуказанные документы должны быть направлены Исполнителем Заказчику в электронном виде в форматах MS Word и PDF, а также в бумажном варианте в трех экземплярах по одному для Заказчика, Исполнителя и производственного предприятия МСП.

Настоящие требования представлены в типовой структуре. В случае изменения структуры Отчета о проведении Технологического аудита в соответствии с индивидуальными задачами конкретного предприятия Исполнителем должно быть представлено обоснование изменения состава работ и структуры Отчета.